Plats och tid:	Hemvårdsförvaltningen, Södra vägen 5 2026-09-17, kl. 09.00-12.00
Beslutande:	**För PRO** Gun Yström, Kerstin Nilsson, Leif Gustavsson **För SPF** Ann-Margret Nilsson, Kerstin Uhrberg **För SKPF** Anna-Greta Bengtsson, Monika Hellsten **Förtroendevalda** Gun-Britt Löfdahl, Ewy Henriksson, Per Svengren, Elisabeth Wetoft Petersson, Eva Manns
Ersättare:	Per Meijer PRO, Marita Johansson PRO, Doris Sandberg PRO, Kerstin Johansson SPF, Anna-Karin Malmkvist SPF, Bo Måbrink SKPF
Övriga:	Filippa Dahlgren, Jeanette Hembring-Stjernström, Pia-Lotta Bylund, Åsa Rydberg, Anna Losada Johansson, Sabina Becevic
Utses att justera:	Gun Yström

Sekreterare: Jeanette Hembring-Stjernström Paragraf 97 - 105
Jeanette Hembring-Stjernström

Ordförande:
Gun-Britt Löfdahl

Justerande:
Gun Yström

§ 97
Mötets öppnande
Ordföranden Gun-Britt Löfdahl öppnar mötet och hälsar alla välkomna.

§ 98
Godkännande av dagordning.
Föreslagen dagordning för sammanträdet godkänns.

§ 99
Val av justerare
Gun Yström, PRO väljs att justera dagens protokoll jämte ordförande Gun-Britt Löfdahl.

§ 100
Föregående protokoll
Föregående protokoll läggs till handlingarna.

§ 101
"Agnetas resa" inom äldreomsorgen, God och nära vård
Det finns ett riksdagsbeslut från november 2020 avseende en nationell målbild.

- En god och nära och samordnad vård och omsorg som stärker hälsan
- Patienten/personen är delaktig utifrån sina förutsättningar, behov och resurser
- Primärvården är navet i hälso- och sjukvården
- En effektivare användning av resurser

Vi behöver samarbeta och fokusera mer på vår egen organisation och ha fokus på personen.
Vi behöver vara proaktiva och jobba förebyggande.
Vi jobbar på många olika fronter och vi har gjort satsningen med "Låt oss se hela människan". Vi behöver många olika saker i den här omställningen.

- Det är ett förhållningssätt som ska genomsyra verksamheten
- Få in personcentreringen i vardagen
- Se människan som en helhet
- Främja reflektion, dialog och medmänskliga samtal
- Skapa engagemang och delaktighet
- Utveckla personcentrerade arbetssätt

Exempel på aktiviteter som vi gjort:

- Chefsdagar
- Dialoggrupper med chefer och medarbetare
- Kick-off med samtliga medarbetare
- Dialoggrupper med blandade professioner som arbetar närmast de vi finns till för
- Utbildning och dialog på alla enheter kring personcentrering
- Arbete med verktygslådan
- Verksamhetsbesök av förvaltningschef
- Digitala infoträffar förvaltningschef
- Rundabordssamtal med förvaltningschef
- Utveckling av team-träffar

Vår verktygslåda

- Alla medarbetare har fått gå en digital utbildning och en arbetsbok har getts till alla medarbetare
- Vi har en kortlek med 45 reflektionsfrågor på fem teman (närvaro och lyssnande, trygghet genom små handlingar, hela människan, lära känna, meningsfulla stunder)
- Vi har ett medarbetarperspektiv så vi måste vara personcentrerade mot varandra.

När vi idag pratar om äldreomsorg behöver vi börja med demografin.
Halmstad står inför samma utveckling som resten av Sverige. Antalet äldre ökar snabbt samtidigt som andelen personer i arbetsför ålder inte ökar i motsvarande takt. Gruppen 65+ växer kontinuerligt. Den största ökningen ser vi dock i gruppen 80 år och äldre. Samtidigt blir varje medarbetare inom vård och omsorg allt viktigare. Det innebär att framtidens äldreomsorg inte kan byggas enbart genom fler medarbetare eller fler vårdplatser. Vi behöver arbeta tidigare, smartare och mer förebyggande.

Den viktigaste frågan blir därför:
Hur hjälper vi människor att behålla sin självständighet, hälsa och delaktighet så länge som möjligt? Det är där god och nära vård börjar.

Pia-Lotta Bylund, utvecklingsstrateg och Åsa Rydberg, medicinskt ansvarig rehab (MAR) tar oss med på "Agnetas resa" inom äldreomsorgen, genom en god och nära vård och omsorg.

"Agneta" är 82 år och hon har bott i sitt hus i 40 år. Här finns minnena, tryggheten, livet. Hon är relativt pigg men börjar bli lite skörare. Hon vill bo kvar hemma. Agneta går till vårdcentralen för kontroll av blodtryck och har sin fasta läkare där. Behoven smyger sig på Agnetha börjar behöva lite hjälp – först små saker, städning, inköp, larm, Hon känner sig otrygg på kvällarna, allmänt ängslig och orolig. Hon får svårt att hålla koll på mediciner. Hon ringer dottern flera gånger I veckan.

När Agnetha kommer i kontakt med äldreomsorgen är den viktigaste frågan inte:
"Vilken insats ska vi erbjuda?"

Den viktigaste frågan är:
"Vad är viktigt för Agnetha?" (träffa vänner, att kunna ta sig till sina aktiviteter, fortsätta vara aktiv i föreningslivet, fortsätta bestämma över sin vardag)

Vårt uppdrag är inte enbart att utföra insatser. Vårt uppdrag måste bli att skapa förutsättningar för människor att fortsätta leva sina liv. Det handlar om delaktighet i samhället, delaktighet i beslut och delaktighet i det egna livet. Den fråga vi behöver ställa oss är därför:
Hur stärker vi individens möjlighet att fortsätta vara aktiv, självständig och delaktig så länge som möjligt, och därmed också skjuta fram behovet av mer omfattande omsorgsinsatser?
Ju längre människor kan bibehålla sina funktioner och sin självständighet, desto större blir vinsten både för individen och för samhället.

Här sker just nu den kanske största förändringen inom socialtjänsten på många år.
Den nya socialtjänstlagen innebär ett tydligare fokus på:

- tidiga insatser
- förebyggande arbete
- ökad tillgänglighet
- minskad administration

I Halmstad har hemvårdsnämnden redan antagit en handlingsplan för införandet av den nya socialtjänstlagen juni 2026.

Pågående aktiviteter

- Agnetas delaktighet
- Fler insatser utan behovsprövning
- Träffpunkter
- Senior Lots - en central förebyggande resurs från oktober 2026
- Välfärdsteknik/hjälpmedel
- Samverkan/stöd till anhöriga

Agneta trillar i hemmet och får en höftfraktur vilket förändrar allt. I vår förvaltning så rapporterade vi 3779 fall förra året. Vi vet inte hur många av dem som fick sjukhusvård. Från att vara en självständig person så kommer Agneta nu behöva ganska mycket hjälp i början. Det blir en vårdplanering Agneta och dottern, samt representanter från sjukhuset och kommunens team. Vid hemkomsten möter hemtjänsten upp. Agneta skrivs nu in i kommunal hemsjukvård och får därmed en fast vårdkontakt.

För bara några dagar sedan levde Agneta ett självständigt liv. Nu möts hon av sjukvård, hemtjänst, sjuksköterska, arbetsterapeut, fysioterapeut och flera olika planer påbörjas.
I en sådan situation är det lätt att patienten blir en passiv mottagare av insatser. Men Agneta är fortfarande huvudpersonen i sitt eget liv. För att hon ska känna trygghet behöver hon veta:

- Vad som ska hända
- Vem som ansvarar för vad
- Vem hon ska kontakta när frågor uppstår

Pågående aktiviteter

- Agnetas delaktighet
- Förebyggande perspektiv
- Trygg, säker och effektiv utskrivning (viktigt att övergången till hemmet blir trygg)
- Fast vårdkontakt/läkarkontakt/omsorgskontakt (Man ska veta vem man ska vända sig till)
- Stärka informationskravet till patient
- Rehabilitering (sker ofta i det egna hemmet, balans- och miljöbedömning)

Efter 6 månader så har inte Agneta hämtat sig. Hon har kvarstående smärta i höften, gångförmågan är kraftigt nedsatt, aptiten sviktar, är inte social längre utan är ensam i sin lägenhet, sover stora delar av dagen men trycker mycket på larmknappen kvällstid. Agnetas behov är nu komplexa.

Det som började med ett fall har utvecklats till ett komplext och sammansatt vård- och omsorgsärende där behovet av samordning, personcentrering och tidiga rehabiliterande insatser blir avgörande för om Agneta ska kunna återfå trygghet, funktion och livskvalitet.

Pågående aktiviteter

- Agnetas delaktighet
- Förebyggande perspektiv
- Teamsamverkan i vår förvaltning
- Samverkan med Region Halland (vårdcentral och specialistvård)
- Anhörigstöd (Anhöriga är en stor resurs, vad är viktigt för den anhöriga)

Agneta kan inte längre bo kvar hemma. Trots omfattande insatser från hemtjänst, kommunal hälso- och sjukvård, rehabilitering och anhöriga kan Agnetas behov inte längre tillgodoses på ett tryggt och säkert sätt i ordinärt boende. Hennes behov av kontinuerlig tillsyn, stöd med samtliga aktiviteter i dagliga livet, hjälp att hantera oro och förvirring samt behov av omedelbar närhet till personal dygnet runt har successivt ökat.

Pågående aktiviteter

- Agnetas, delaktighet, självbestämmande
- Förebyggande perspektiv
- Personcentrerat arbetssätt
- Teamsamverkan
- Kompetens att möta kunder med komplexa behov

Samverkan och stöd till anhöriga

- Anhöriga är redan idag en av äldreomsorgens viktigaste resurser.
- Utan anhörigas insatser skulle behovet av kommunal omsorg vara betydligt större.
- Vi behöver ge stöd både till den äldre och till anhöriga.
- Den nya lagstiftningen kring stödkontakt och anhörigstöd kommer ytterligare att förstärka detta perspektiv. Här har våra anhörigkonsulenter en mycket viktig roll.
- Samtidigt behöver vi bli tydligare i hela organisationen kring vilket ansvar varje funktion har för anhörigperspektivet. Anhörigfrågorna är inte bara anhörigkonsulenternas ansvar.

Eget ansvar och framtidens boende
Vi behöver också våga prata om en ibland svår fråga**. Det egna ansvaret.**
Antalet äldre ökar samtidigt som antalet yrkesverksamma inte ökar i samma takt.
Konsekvensen är att samhällets resurser måste användas där de gör störst nytta.
Oavsett hur äldreomsorgen organiseras framöver kommer fler människor att behöva ta ett större ansvar för planeringen av sitt framtida boende.
Historiskt har många flyttat först när problemen blivit omfattande.

Framöver behöver fler fundera tidigare på:

- tillgänglighet
- hiss
- närhet till service
- kollektivtrafik
- sociala sammanhang

Annars riskerar människor att bo kvar i bostäder som inte längre fungerar när hälsan förändras. Det kan handla om:

- trappor
- nivåskillnader
- smala utrymmen
- otillgängliga badrum
- långa avstånd till vardagsservice

Kommunens uppgift är därför inte bara att erbjuda omsorg.

Ensamhet och lyhördhet lyfts av KPR som viktiga delar att ta hänsyn till under hela resan.

§ 102
Reviderad riktlinje för föreningsbidrag
Anna Losada, Johansson, ekonom informerar om att kommunfullmäktige beslutade 2025-06-01 om en ny riktlinje för föreningsbidrag med styrande principer.

Styrande principer

Grundläggande kriterier för att kunna få bidrag

Föreningen ska:

- vara en ideell förening och bedriva icke vinstdrivande verksamhet i Halmstads kommun
- vara öppen för alla om inte sakliga och godtagbara skäl finns
- arbeta i enlighet med Halmstads kommuns värdegrund och gällande lagstiftning
- säkerställa att ledare i verksamhet som riktar sig till barn och unga är lämpliga för uppdraget
- säkerställa att verksamheten inte har något religiöst inslag, även om det är en religiös förening som söker bidrag
- ha varit verksam i minst sex månader
- ha av medlemmarna godkända stadgar, en ansvarig styrelse och förtroendevald revisor
- ha ett giltigt organisationsnummer från Skatteverket samt ett bankkonto, plus-, bank- eller postgiro
- vara registrerad i Halmstads kommuns föreningsregister
- göra ansökan om bidrag i Halmstads kommuns digitala system för bidragsansökan
- uppdatera följande uppgifter i föreningsregistret inom två månader efter genomfört årsmöte:
    - föreningens stadgar
    - verksamhetsberättelse med ekonomisk redovisning
    - verksamhetsplan med budget
    - justerat årsmötesprotokoll
    - justerad revisionsberättelse
    - korrekta kontaktuppgifter till styrelsen

Förslag till föreslagna förändringar för föreningsbidrag:

- Ansökan görs digitalt
- Krav på specifika aktiviteter: a) främja hälsa och motion; b) bidra till att motverka ofrivillig ensamhet
- Två bidragsformer: ett grundbidrag som är lika för alla föreningar samt ett aktivitetsbidrag
- Kalkyl ska bifogas om man söker aktivitetsbidrag
- Bidrag fördelas utifrån ansökan och kravuppfyllnad
- Återredovisning krävs

Tidsplan:

- KPR får på sammanträdet 2026-09-17 information om förslag till ny riktlinje för föreningsbidrag
- Hemvårdsnämnden får på sammanträdet 2026-09-28 information om förslag till ny riktlinje för föreningsbidrag
- Hemvårdsnämnden beslutar på sammanträdet 2026-10-26 om ny riktlinje för föreningsbidrag
- Hemvårdsnämnden beslutar i februari 2027 om förslag till bidragsfördelning

Kommunala pensionärsrådet framför att föreningarna kommer att behöva hjälp med att göra digital ansökan.

§ 103
Information - Redovisning av yttranden från samråds- och informationsutskottet

Samverkansavtal äldrelägenheter HFAB
Följande synpunkter framfördes av samråds- och informationsutskottet (KPR):

- Hemvårdsnämnden lägger över för mycket mandat till HFAB
- Hemvårdsnämnden bör ha större möjlighet att påverka förändring av fastighetsbeståndet genom att godkänna förslagen och inte lägga över ansvaret för HFAB
- Köhanteringen bör skötas med respekt för de som har störst behov av en äldrelägenhet
- Vid tillträde till en äldrelägenhet då den 1:e i månaden infaller en helg bör HFAB underlätta för målgruppen äldre genom att ge flexibilitet gällande tillträde med anledning av anhörigas medverkan
- Hemvårdsnämnden bör ha veto gällande förändringar av lägenhetsbeståndet för att säkerställa likvärdighet ex. skötsel av liten grästäppa
- Förståelsen för målgruppen är viktig

Remiss samråd - Ändring av områdesbestämmelser 1380K-OB 4 för Steninge 1:2 (del av), "Lidarbackens jordhus", Steninge
Samråds- och informationsutskottet (KPR) hade inga synpunkter på att bestämmelsen tas bort.

Remiss samråd planprogram för Tullkammarkajen, Halmstad - del av Halmstad 2:19 m.fl
Följande synpunkter framfördes av samråds- och informationsutskottet, (KPR):

- Utskottet är positiva till hur området är utformat och att hamnområdets kultur ska bevaras
- Utskottet vill framföra att bullret från hamnen måste hanteras. Redan idag upplever boende i området bullerproblematik från hamnen
- Utskottet är oroade över finansieringen av området då det är mycket markarbeten som ska göras. Vem ska ha råd att bo i detta område om det ska läggas på hyrorna
- Det finns en tveksamhet bland äldre i kommunen kring att bygga bostäder i området Kommunen behöver visa tydligt att det är tryggt att bo här utifrån klimatförändringar såsom exempelvis översvämningar
- Utskottet vill se en förändring av parkeringslösningen för området. Det kommer inte att vara en hållbar lösning att boende i området ska behöva gå några hundra meter från parkeringar till sin bostad
- Området är planerat med mycket fin växtlighet och det är positivt. Det måste dock hållas ordning kring grönområdena så att det inte upplevs otryggt att vistas där.
- Utskottet anser inte att det är lämpligt att bygga den nya leden i så nära anslutning till nya bostäder. Utskottet vill främja ett mer levande båtliv vid Tullkammarkajen och möjligheten för båtar att ta sig in i Nissan kommer att försämras med placeringen av den nya bron.

Kö till äldrelägenheter
Ljungblomman 0
Nyhem 202
Karl XI 432
109:an 9
Akvarellen 124
Begonian 8
Mossen 12
Pålsbo 161
Snöstorp 58
Åled 10

Totalt 1016 köplatser.

§ 104 Övriga frågor
Avgift för utebliven avbokning av hemtjänstinsats
Bakgrund
Kommunfullmäktige beslutade följande 2012-03-27:
Besked om att hemtjänstinsats ej skall utföras
8 § Om kund ej kan ta emot hemtjänstbesök, ankommer det på denne att underrätta utföraren av hemtjänstinsatser minst 2 dagar innan besök/besöken skulle ha utförts. Sker ej så tas en avgift ut motsvarande en ½ timmas arbete.
Avgift uttas dock inte om kund blivit akut sjuk och därför inte kunnat underrätta förvaltningen inom föreskriven tid.

Ändringar 2025
Beslut i Kommunfullmäktige att ta ut fast avgift på 200 kr för sent avbokade och uteblivna besök. Kostnad ligger utanför maxtaxan.

Sabina Becevic, myndighetschef informerar om att förvaltningen fick på sammanträdet 2026-08-24 i uppdrag att se över nuvarande regler och avgifter för försenad avbeställning av hemtjänstinsatser, med fokus på följande frågor:
1. Att utreda om tidsgränsen för avbokning kan kortas ner från dagens 48 timmar.
2. Att utreda möjligheten att beakta särskilda skäl som grund för undantag från avgift vid ej avbokat besök eller för sent avbokat besök.
3. Att utreda möjligheten att införa ett begränsat antal avgiftsfria avbokningar per år för kunder som normalt inte återkommande avbokar sina insatser, exempelvis upp till tre tillfällen per kalenderår.
4. Att utreda om nuvarande avgift om 200 kronor bör sänkas
5. Uppdraget återredovisas senast i samband med nämndens sammanträde den 26 oktober 2026.

Nuläge
- Utredning pågår
- Dialog förs med anhöriga och synpunktslämnare
- Dialog förs med utförarverksamheter kring hanteringen och utmaningar
- Översyn görs av den administrativa processen och hanteringen av fakturaunderlag
- Återkoppling till nämnden 26 oktober

§ 105
Avslut

Ordförande Gun-Britt Löfdahl tackar för dagens möte och förklarar mötet för avslutat.
Nästa sammanträde är den 29 oktober 2026 kl. 09.00 – 12.00, Södra vägen 5, konferensrum
Respekt.