

Sjukhusavtal 2024

Information och dialog Pensionärsrådet
2022-11-24



Agenda

- Uppdrag Sjukhusavtal 2024
- Pågående arbete
- Involvering intressenter och referensgrupper
- Dialog - Viktiga frågeställningar ur ett patientperspektiv



Uppdrag - Sjukhusavtal 2024



Om uppdraget – Sjukhusavtal 2024

Löptext i HSN:s verksamhetsplanen 2022:

- Under 2022 kommer arbetet att ta fram nya avtal för akutsjukhusen i egen regi att påbörjas. Nuvarande avtal gäller till och med sista december 2023. Arbetet kommer att bedrivas i nära samarbete med akutsjukhusen samt andra vårdgivare och intressenter inom hälso- och sjukvårdssystemet.

Uppdrag till HSN i regionens budget 2023 (budget beslutas 6-7 december):

- Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdras att teckna nya sjukhusavtal med Region Stockholms sjukhus i egen regi som gäller från den 1 januari 2024.

Löptext i regionens budget 2023:

Hälso- och sjukvårdsnämnden har inlett arbetet med att ta fram nya avtal för akutsjukhusen i egen regi, avtalen ska börja gälla 2024 och säkerställa att invånarnas behov av vård på akutsjukhus tillgodoses. Avtalen ska gälla i fyra år, ge goda styrnings- och planeringsförutsättningar och justeras för pris- och löneutveckling. En ny modell där effektiviseringar nås genom färre administrativa beställningar och krav ska tas fram. Resurserna ska styras om från administration till personal, vårdplatser och ökad patientsäkerhet. Beläggningsgraden ska minska. Finansieringsformen för det akuta vårduppdraget ska ses över. Avtalen ska också främja flexibilitet, till exempel genom att begränsa detaljstyrningen och möjliggöra samarbete mellan aktörer för att jämma ut arbetsbelastning och möta patientens vårdbehov utan onödiga väntetider, avtalen ska också stimulera till samordnade investeringar i såväl lokaler som medicinteknisk utrustning. Avtalen ska slutligen främja utveckling av teknik, kompetens och arbetssätt som poliklinisering, digifysisk vård och delade vårdtillfällen. Ledsagning på sjukhus för personer med hörsel- och synnedsättning ska införas.

Utgångspunkter inför kommande utvecklingsarbete

- I det förra arbetet med **sjukhusavtal 2020** togs i många avseenden en ny avtalsmodell fram. På grund av pandemin har sjukhusavtal 2020 inte helt provats samtidigt som pandemin har gett lärdomar.
- Inför planering av arbetet att **utveckla sjukhusavtal** genomfördes inledande intervjuer med respektive sjukhus i egen regi under maj/juni 2022. Syftet var att diskutera nuvarande avtal och ta del av sjukhusens övergripande tankar och förväntningar inför 2024 och framåt. Vidare genomfördes workshop med avtalshandläggare HSF som en del i arbetet med fördjupad uppföljning och omvärldsbevakning.
- Utmaningar är flera.
 - *Tidplan.* Det är en komprimerad tidplan jämfört med förra gången. Pga. pandemins fjärde våg är arbetet försenat.
 - *Valår.* Arbetet behövde invänta ny politisk styrning och budget. Inriktningsbeslut för avtalsarbetet och avtalslängd är inte taget ännu utan sköts upp för att ge möjlighet för parterna att fördjupa dialogen om vägval samt invänta valutgång
 - *Nybildad sjukvårdskoncern.* Etablerades januari 2022. Påverkar avtal samt överväganden för regionens ägarstyrning där koncernens samlade överväganden behöver fångas.

Målbild och strategiska riktlinjer för hälso- och sjukvården i regionen

Dåvarande landstingsfullmäktige beslutade i juni 2011 att inleda ett arbete med att utveckla framtidens hälso- och sjukvård. För att möta framtidens utmaningar och vårdbehov fastställdes *Framtidsplan för hälso- och sjukvården* med målbild 2025. Dessa principer ligger till grund för tidigare och till del pågående strukturella förändringarna av regionens hälso- och sjukvård.

Övergripande mål

Stockholms läns invånare har tillgång till en god och säker hälso- och sjukvård samt tandvård



Ny strategisk plattform och framtidsplan ska tas fram

LEDANDE DOKUMENT FÖR STYRNING AV AVTALSARBETET 2024:

- **Primärvårdsstrategin (2025)** och **Genomförandeplan för god och nära vård** som beskriver omställningen mot en nära vård
- **Regional cancerplan Stockholm Gotland (2020-2023)** är den 3:e i ordningen och utgår från RCC:s uppdrag från riksdag och regering
- **Regional utvecklingsplan för Stockholm (RUFFS) 2050** belyser bl.a. vikten av samverkan mellan verksamheter inom regionens hälso- och sjukvård och kommunernas vård- och omsorg
- **Långtidsutredningen 2040**
- **Strategi för forskning, utveckling och utbildning (FoUU)**
- **Innovationsstrategi för Region Stockholm (RS 2019-0672)**
- **Policy för innovation och digitalisering (RS-S-1703053)**

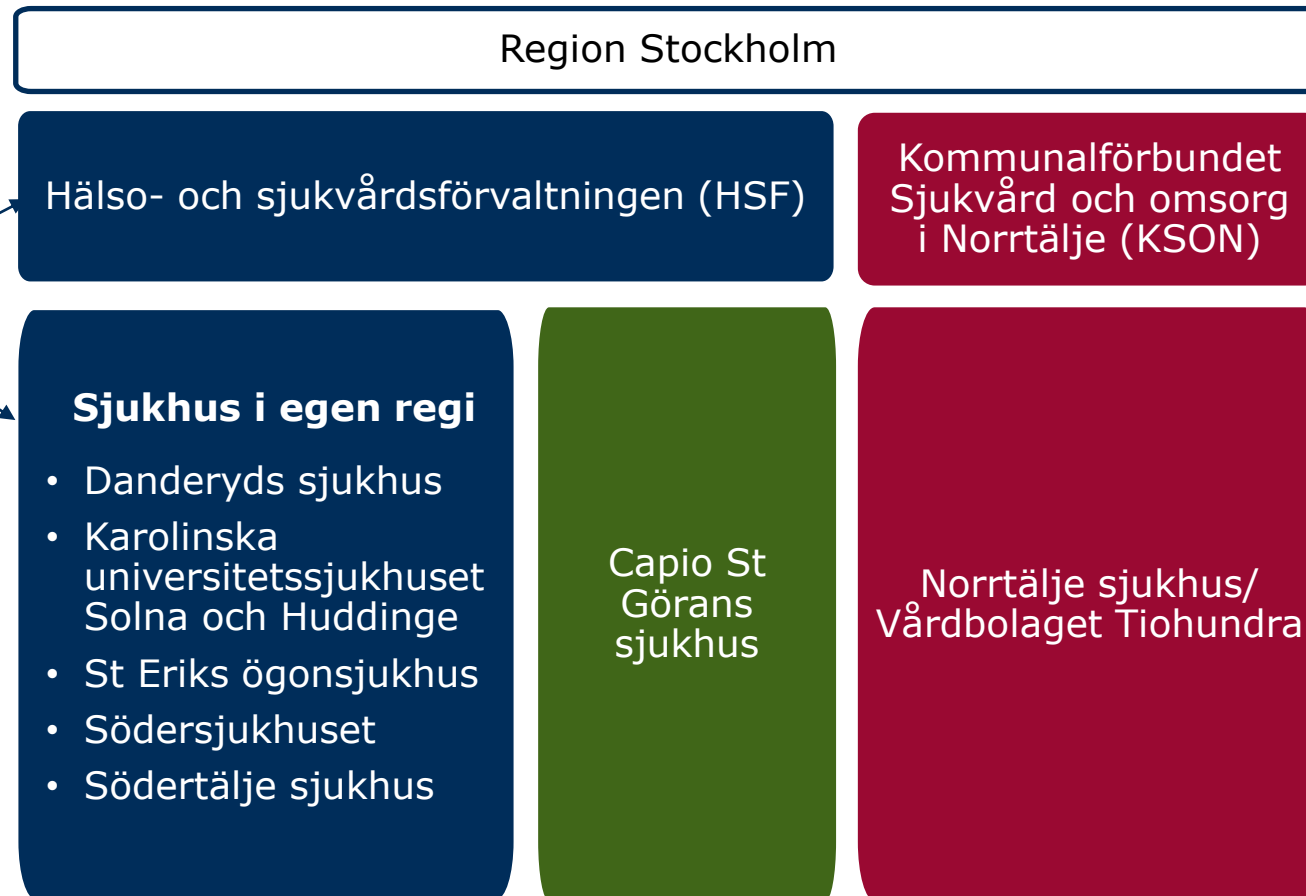
• **Budget och budgetuppdrag: beslut tas 6-7 december 2022**

Ovan är exempel på viktiga riktlinjer för hälso- och sjukvården och därmed kommande utvecklingsarbetet Sjukhusavtal 2024

Pågående arbete



En region och två beställarparter



Översikt preliminär tidplan

uppdaterad nov-22

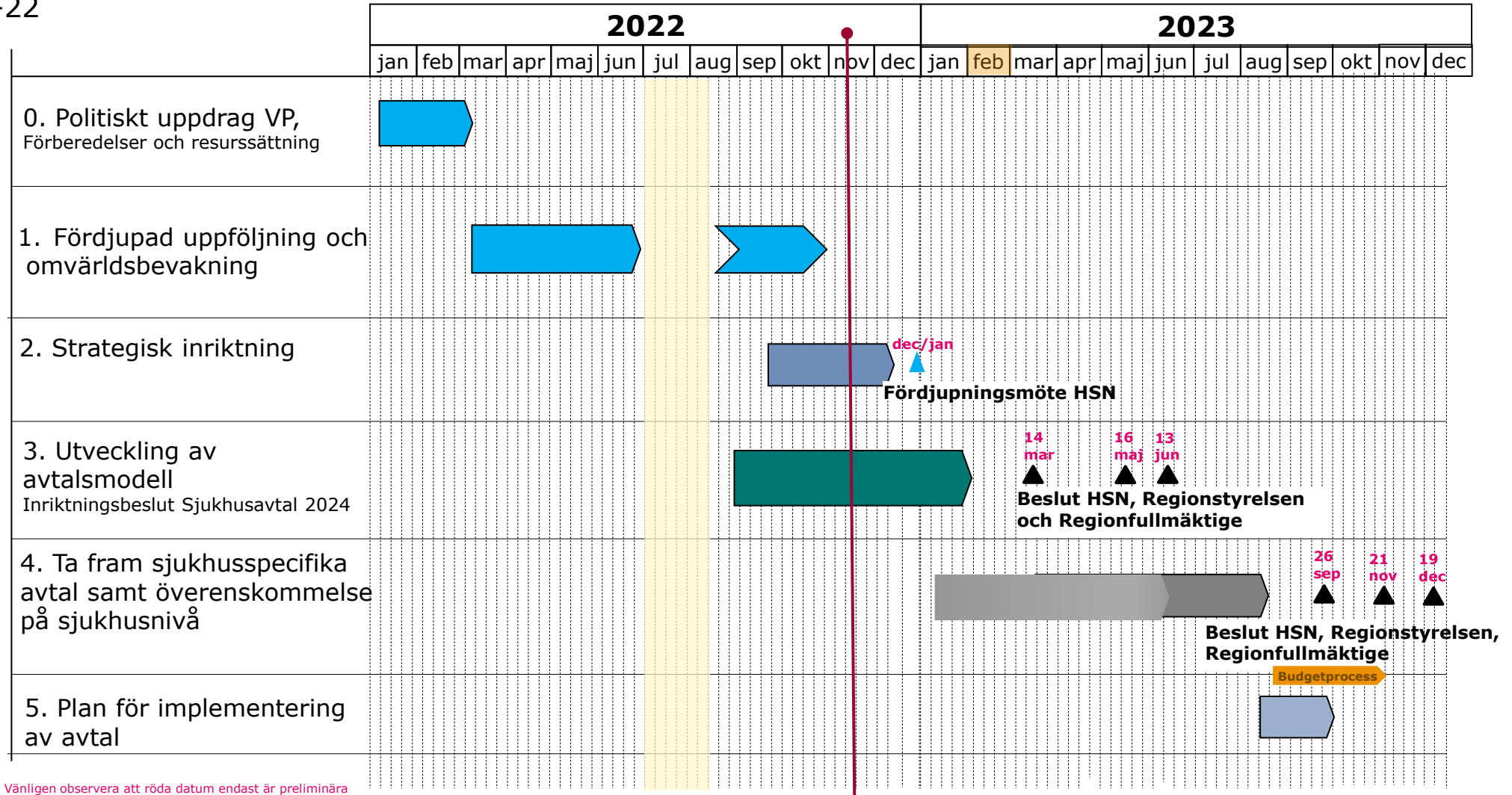


Fas 1

- Rapporter togs fram som delleverans och *diskussionsunderlag* inom ramen för projekt Sjukhusavtal 2024
- Möten med representanter från respektive avtalspart samt dialog övriga vårdgivare och intressenter genomförs hösten 2022 för att *bidra till* den slutgiltiga analysen med *kunskap och tolkning* av resultat

Fas 2 och 3

- Arbete påbörjat i olika utredningsuppdrag och i dialog med sjukvårdskoncernens avtalsdelegation
- Utveckling av avtal måste svara upp mot uppdraget i budgeten och de politiska intentionerna

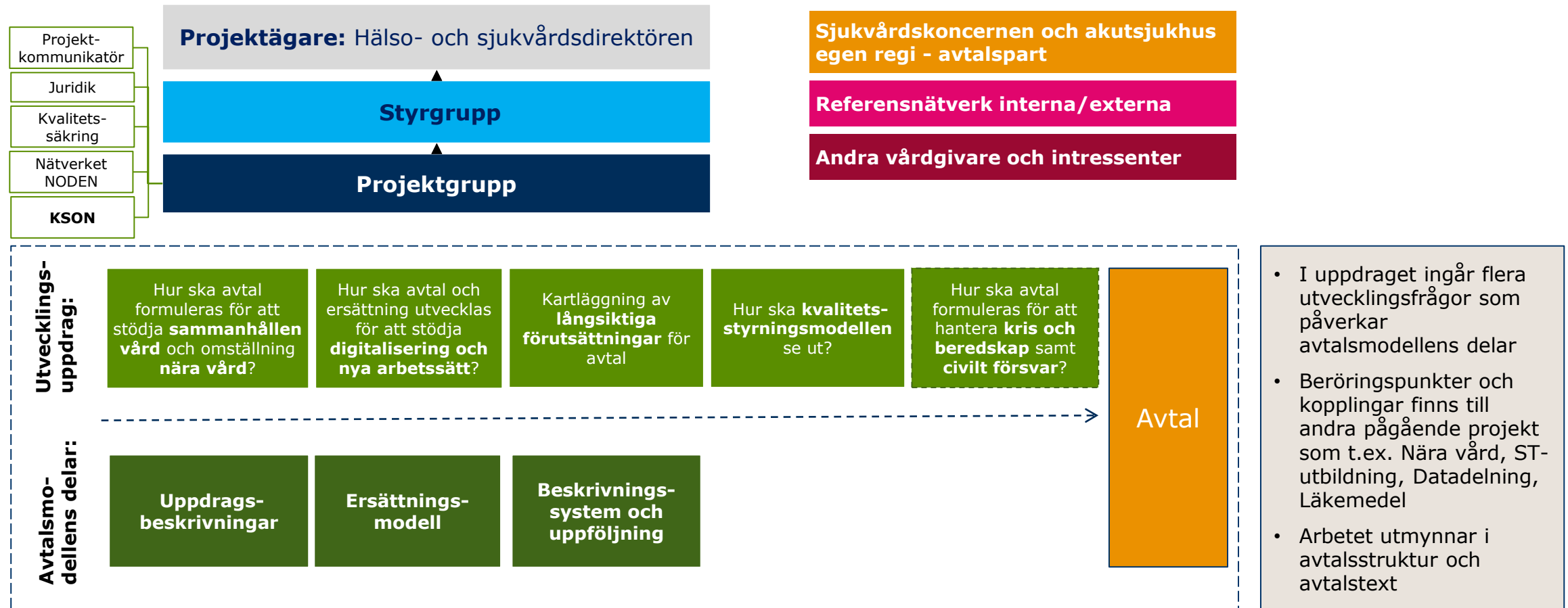


Vänligen observera att röda datum endast är preliminära

Övergripande summering från kvantitativ och kvalitativ uppföljning (fas 1) ger indikation om följande utvecklingsområden



Det fortsatta arbetet är organiserat som ett projekt med ett antal utvecklingsuppdrag kopplat till avtalsmodellens delar



Involvering referensgrupper



För att skapa en så bred representation som möjligt kommer projektet att involvera andra vårdgivare och intressenter

- Hälso- och sjukvårdsförvaltningen har i uppdrag att leda arbetet med att ta fram nya sjukhusavtal för akutsjukhusen i egenregi som ska gälla från och med den 1 januari 2024.
 - Hälso- och sjukvårdsdirektören Anders Ahlsson är projektägare för arbetet. Avdelningschef specialiserad vård, Lena Hanberg är ordförande i projektets styrgrupp.
- Arbetet bedrivs i nära samarbete med Sjukvårdskoncernen och dess avtalsdelegation
- För att skapa en så bred representation som möjligt och sätta projektet i sitt sammanhang kommer projektet
 - nyttja interna och externa referensnätverk
 - involvera andra vårdgivare och intressenter inom hälso- och sjukvårdssystemet genom dialog i redan etablerade mötesfora

Viktigt att tillvarata **patientens perspektiv** i utvecklingen av nya avtal och viktigt för förvaltningen att utveckla nya sätt att samarbeta med patienter

Vikten av att sätta projektet i sitt **sammanhang**; hur projektet påverkas av eller påverkar intressenten

Viktiga frågor att beakta





Dialog

Vilka ser ni som
viktiga frågor att
beakta i arbetet
med sjukhusavtal
2024?



Tack så mycket!

Kontakt Sjukhusavtal 2024

Projektchef och operativ projektägare

Eva Bring

E-post: eva.bring@regionstockholm.se

Projektledare

Camilla Lingeback

E-post: camilla.lingeback@regionstockholm.se

Projektsamordnare

Alice Titiali

E-post: alice.titalii@regionstockholm.se

